

# 歯科医院の経営と継承に日本で一番詳しい歯科医師が… どのようにして年商1億円を超えるクリニックを多数生み出し、 その全てを若手歯科医師に引き継ぐことができたのか…。 「正解」を知っている人物から直接聞いてみませんか？

「高価値医療と年商1億円クリニックへの変革！ワーキングリッチセミナー」  
2021年3/28日(日)開催決定！！

《注目》こちらのセミナーは二度と機会のない、豪華講師による満員必至のセミナーです。

はじめまして。歯科医療総研の山本と申します。

このお手紙ではあなたの歯科医院が年商1億円を超える経営になるためのお話をさせていただこうと思っているのですがその前に一つだけ質問をさせてください。

**あなたのクリニックにどのくらいの価値があるのか考えたことがありますか？**

いかがでしょうか？「今までそれなりにやっていけているし患者様もついてきてるし、そこそこの価値はあるだろう」といったように思っている先生が多いんじゃないでしょうか。

ですが、これから私が話すことを聞いたら自分が大事に育ててきたクリニックの実際の価値を知ることになります。

ひどく残酷な結果になる可能性もあるのですが、どうか目を背けてないでいただきたい。

今、新型コロナウイルスによる生活環境の変化で大きく時代が動いてしまったわけですから…一度、現実を直視する必要がありますかと思えます。

そして年商1億円を超える歯科医院経営を目指すのであれば…ご自身の医院の価値を知ることは避けて通れない工程ですし、断言できますが、あなたが今現在どんな状態であろうと年商を1億円以上にはできません。

もちろんそのお話をするのは私ではなく、年商1億円クリニックを日本一作り上げてきた歯科医師である…  
元裕正会理事長の渡部憲裕先生です。



渡部 憲裕 氏

元大型医療法人理事長。歯科激戦区の東京に置いて開業僅か10年で8つの分院を作り年商9億円の売上を達成。グループ全体で17法人、従業員150名を超す歯科クリニックのオーナーとなる。2015年には全ての医院を継承を終えて理事長を退任。現在は拠点をマレーシアに移して活動しながら、プライベートコンサルティングなどを行うなど、今まで歯科医が成し得なかった新しいステージで手腕を発揮する。

渡部先生は年商1億円クリニックの具体的な作り方をしている日本唯一の歯科医師です。

そして何よりも歯科医院の価値を上げることについてのプロフェッショナルでもあります。

渡部先生が言うには歯科医院が年商1億円を超える経営になること、歯科医院の価値を上げることは同時に行う必要があるとのことなのですがそれは一体なぜなのか？今からお話をしていきます。

年商1億円クリニックに必要な歯科医院の「価値」とは？

歯科医院の価値を計るうえで「**経営的**」なもの「**医療的**」なもので分ける必要があります。

経営的なところでいうと残念ながら歯科医院の価値は下がってきています。

現在は寿命が尽きていく歯科医院が多く出てきており売りに出す院長先生が非常に多く「**売る側**」よりも「**買う側**」が有利になる「**買い手市場**」でありこの流れはこれからどんどん加速します。

診療方法や院内の仕組みによっては設備くらいしか価値がないことも多いし逆にマイナス査定が出てしまうこともあるくらいです。

一方、医療的な価値というのは、突き詰めると「**存続性があるかどうか**？」ということになる。

これは医療機関がいつまでもその場所にあり続けることに対する価値と言ってもいいでしょう。

開業医が一代で終わりにしてしまうクリニックはそういった存続性の観点からいうと価値が低いということになります。

院長先生はいかがでしょう？せつかく人生を賭けて開業したのだから医療的にも経営的にも価値の高い医院にしたいくないでしょうか？

もちろんこれは決して自己満なことではなく院長先生にも大きなメリットのあることです。

世の中には「**創業者利益**」というものがありこの利益を最大限に受け取れるのは…自分が創業したことを人に譲った時なのです。(うまくいけば数千万円～数億円)

これは創業をした人だけの特権であり院長先生も立派な創業者であり、歯科医院の価値を高めることは創業者利益を高めることにも繋がることになるのです。

そして渡部先生にはこういった話をする絶対的な権利があると思っています。

なぜなら、年商1億円を超える継承や売却のできる高価値の経営と医療を実現した歯科医院を…これまでに10クリニックほど作ってきており実際にそれを全部人に譲るところまで終わらせたからです。

現役の歯科医師の中でここまでのスケールで「**歯科医院の立ち上げ**」と「**継承売却**」を一代で行ったのは渡部先生くらいなのです。

続きは次のページをご確認ください！！

## まずは年商1億円。ここからはじめていきましょう。

いくら渡部先生の経験からオススメしたいからと言って、歯科医院の継承や売却をする未来を押し売りする気はありません。まだ若い先生や目の前の患者様を診ることに情熱を燃やしている先生は、医院を人に譲るなんてこと考えられないでしょう。ですが、わかってほしいというのは・・・クリニックが価値のある存在になれば結果、誰にも譲らなかったとしてもいいんです。

人が欲しいがような歯科医院を作るということは、院長先生が現役でいる間も高収益で患者様に選ばれる医療をしっかりと提供できる歯科組織を作るのと同じことで、何もどうなるかわからない先のことばかりを見ているわけではないのです。

では具体的にどういった歯科医院が経営的な価値があるのか？大きなところで言うと以下の3点になります。

- ①年商1億円を安定的に売り上げる ②長期的な売上が約束された診療体制になっている  
③院内の業務や労務などが誰でもできるように仕組み化されている

基本的にはこんなところですが、これらの条件を満たしてない歯科医院は院長先生がどんなに思入れをもって経営されていたとしても残念ながら二束三文の価値にしかならない可能性が高いのです。そうなってくると院長先生が現役のうちにも経営的にはあまり良い状態ではないでしょうし院長先生への労働の負荷も半永久的になくならない状態になってしまいます。


そして今回のご案内は、先程挙げた3点について渡部先生自らが徹底解説する「高価値医療と年商1億円クリニックへの変革」を実現するセミナーの招待状なのです。セミナーは2021年3月28日に東京駅近郊のセミナー会場を借りて開催する運びとなり、遠方の方も参加しやすいように生放送のWEBセミナーも同時開催いたします。(視聴期限は3日間あり)

セミナーで学べる内容の一部を紹介しますと・・・

- |   |   |
|---|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 令和3年からの年商1億円クリニックの作り方とは？<br><input checked="" type="checkbox"/> 半永久的に売上が安定する予防メインの診療体制の全貌。<br><input checked="" type="checkbox"/> 自費売上に依存しない経営スタイルとは？<br><input checked="" type="checkbox"/> アフターコロナ時代に本当に必要なIT導入方法。<br><input checked="" type="checkbox"/> 院長とエーススタッフに依存しない経営構築方法。 | <input checked="" type="checkbox"/> 歯科医院の価値が決まる絶対的なポイントを公開。<br><input checked="" type="checkbox"/> 継承&売却をしてきたからわかる「売れる歯科医院」の法則<br><input checked="" type="checkbox"/> 創業者利益を最大限に得る方法。<br><input checked="" type="checkbox"/> 継承相手と売却相手を探す方法。<br><input checked="" type="checkbox"/> 医院を人に譲ったあとに広がる世界。 |
|---|---|


滅多にお目にかかれない専門家もゲスト登壇！

### 歯科M&Aのプロフェッショナル



**スペシャルゲスト講師①**  
 歯科医師 & 歯科医院特化型ファンド  
 M&A 担当ディレクター 水谷友春 氏  
 東京歯科大学卒業後、不動産投資会社、M&A 仲介会社勤務を経て、歯科医療法人に特化した M&A 業務に従事。現役の歯科医師でありながらの多くの M & A に携わってきた歯科医院 M&A の第一人者。

### お金のプロフェッショナル



**スペシャルゲスト講師②**  
 ライフプランナー  
 西原泰浩 氏  
 現在は国内100万人以上からなる生命保険営業マンの中でも、国内に20人前後というTOT(トップオブザテーブル)の資格を持つ。

### 【2021年3月28日開催決定！セミナーの価値はどれほどのものなのか？】

セミナー当日に予定しているお話は、ごくごく普通の町歯科である渡部先生を特別にしてくれた私の歯科医師人生の一番の財産なので、誰にでも簡単に教えるというような“安売り”はしたくはないと思っています。さらに特別なコネクションでゲスト講師も呼んでいます。ですので、会場参加とWEB参加合わせて先着100名様までの受付とさせていただきます。

WEB視聴もありますが無制限に垂れ流すことはしないのでお席がなくなる前のお早目のお申込みをオススメいたします。

以下のフォームに記入しお早目にFAX申込みしてください。

日時：2021年3月28日(日)

会場：東京都中央区日本橋


※詳細はお申し込みを頂いた方にご案内いたします。

開場 12:15 イベント 12:30~16:30

定員：100名(残り11名)

※感染症対策の為、会場参加は先着30名まで

参加費：1名 30,000円(税別)

【注目】期間限定 特典  さらに！今回のセミナーにお申し込みいただけますと、渡部先生の管理する裕正会の分院で作り上げた「非売品！！年商1億円達成シート」を無料でプレゼントいたします！

申込みは今すぐ FAX >> 03-3526-2310 【24時間】

wr0328-web

ワーキングリッチセミナー～高価値医療と年商1億円クリニックへの変革～に参加します。30,000円(税別)

メールアドレス(必須)

※メールでのご連絡がございます

@

↓参加方法にチェック↓

- WEB視聴  
 会場参加

お名前(必須)

お電話番号(必須)

お支払い方法に  
チェック↓

貴院名(必須)

FAX(必須)

- クレジット  
 銀行振込

ご住所(必須)

御同伴者様の人数  
(代表者様 含まず)

名(代表者含まず)